

DOSSIER DE PRESSE



**Les Pays de la Loire au rendez-vous
des enjeux de la défense**

© MO Porte-Avions, Naval Group, Chantiers de l'Atlantique et Technic Atome. Tous droits réservés

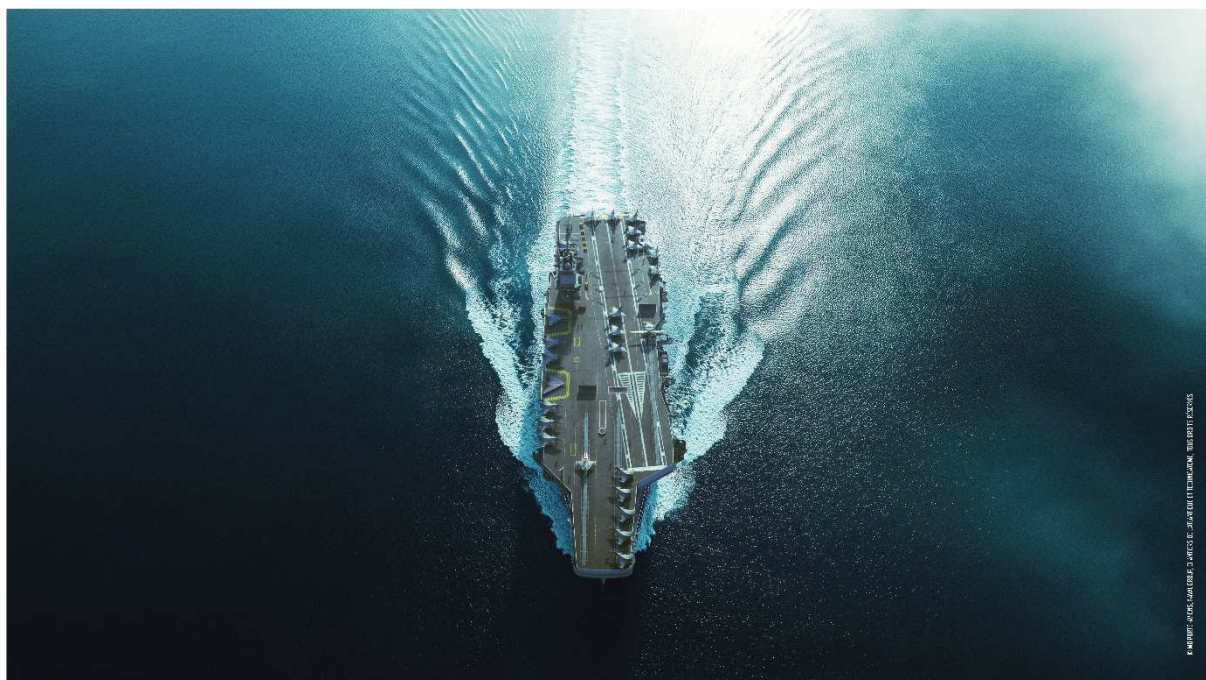
paysdelaloire.fr



**RÉGION
PAYS
DE LA LOIRE**

Nantes, le 18 mars 2026

À l'heure où l'Europe renforce ses capacités de défense, les Pays de la Loire apparaissent comme un territoire clé pour l'industrie stratégique française. Entre grands industriels, PME innovantes, programmes d'accompagnement et écosystème académique dynamique, la région démontre sa capacité à relever les défis de la souveraineté industrielle.



SOMMAIRE

- **Edito** **p.3**
- **ECODEF : Les Pays de la Loire, région pilote de l'excellence industrielle défense** **p.4-5**
- **Des grands industriels qui structurent tout un écosystème** **P.6-7**
- **Former, innover, anticiper : les atouts du territoire** **p.8-10**

Édito

Les Pays de la Loire, pilier de la souveraineté industrielle française

« Dans un contexte international marqué par la montée des tensions géopolitiques et la réaffirmation des politiques de souveraineté industrielle, je mesure pleinement le rôle stratégique que jouent les Pays de la Loire dans l'économie de défense française.

Avec un tissu dense de PME industrielles et la présence de grands groupes internationaux, nous participons activement à la production d'équipements stratégiques dans les domaines naval, aéronautique et technologique.

Cette dynamique industrielle s'appuie sur la présence de grands donneurs d'ordre d'exception : Naval Group, Airbus, Thales, Daher, auxquels s'ajoutent les Chantiers de l'Atlantique à Saint-Nazaire. Autour de ces acteurs majeurs gravite un réseau dense d'entreprises sous-traitantes spécialisées dans la mécanique de précision, les matériaux, l'électronique et les technologies de production avancées.

Les Pays de la Loire disposent d'un écosystème industriel unique, qui associe grands groupes, PME innovantes et acteurs de la formation et de la recherche. Dans ce contexte de renforcement de l'économie de défense, notre Région prend toute sa part pour soutenir les entreprises, sécuriser les chaînes d'approvisionnement et contribuer à la souveraineté industrielle de la France.

Ma priorité est claire : continuer à renforcer la capacité industrielle de notre territoire tout en développant les compétences et l'innovation. C'est notre responsabilité collective face aux enjeux de souveraineté de notre pays. »

Christelle Morangais,
Présidente de la Région des Pays de la Loire

ECODEF : Les Pays de la Loire, région pilote de l'excellence industrielle défense

Le programme de référence national

Face à l'accélération des programmes industriels militaires, un enjeu majeur s'impose : permettre aux entreprises de la chaîne d'approvisionnement de suivre la montée en cadence de la production. **ECODEF, le programme** d'accompagnement des entreprises de la Base Industrielle et Technologique de la Défense (BITD), est porté par le Pôle EMC2 en partenariat avec la Région et la Direction générale de l'armement. Il vise à renforcer la compétitivité des entreprises qui participent aux programmes industriels de défense.

200 entreprises de la BITD emploient 10 000 salariés en Pays de la Loire, constituant un tissu industriel stratégique que le programme ECODEF vise à renforcer vers l'excellence industrielle.

ECODEF positionne les Pays de la Loire comme région précurseur en matière de soutien à l'industrie de défense. Né d'une collaboration inédite entre l'État (Direction générale de l'Armement), la Région et les grands donneurs d'ordre (Airbus Atlantic, Daher, Naval Group), ce dispositif sert désormais de modèle de référence pour les autres régions françaises. C'est un programme rapide et efficace qui est directement actionnable par les chefs d'entreprise.



Pendant plusieurs mois, les entreprises sélectionnées bénéficient d'un accompagnement complet :

- Diagnostic stratégique et industriel
- Identification des besoins d'investissement
- Transformation des organisations
- Amélioration de la performance industrielle

L'objectif est clair : permettre aux entreprises de bénéficier d'un conseil avec un regard extérieur pour franchir un cap dans l'organisation de la production et s'adapter aux nouvelles exigences de l'économie de défense. En mobilisant à la fois les pouvoirs publics, les industriels et les acteurs de l'innovation, ECODEF constitue aujourd'hui l'un des dispositifs territoriaux les plus structurés pour soutenir la base industrielle de défense.

Trois axes de transformation

- 1- Excellence industrielle : agilité de l'appareil productif
- 2- Diversification : développement de la dualité civil/militaire pour plus de résilience
- 3- Modernisation : montée en cadence des outils de production

Premiers résultats concrets

- 12 entreprises régionales accompagnées dans les trois premières promotions
- 562 000 € d'aides régionales mobilisées via l'AMI "Industrie du Futur"
- Investissements significatifs déjà engagés par les entreprises participantes
- Accompagnement par des experts spécialisés

Perspectives d'évolution

Le programme évolue vers des accompagnements renforcés avec un allongement de la durée des promotions pour optimiser la montée en performance des entreprises, dans un contexte d'économie de guerre et de captation accrue de commandes militaires.

Les Pays de la Loire s'affirment comme la région de référence pour l'accompagnement de l'industrie de défense, alliant innovation partenariale et efficacité opérationnelle au service de la souveraineté industrielle française.

Comment fonctionne ECODEF ?



Des grands industriels qui structurent tout un écosystème

La présence de grands industriels constitue l'un des moteurs majeurs de la dynamique économique régionale. Dans le domaine naval, les Chantiers de l'Atlantique jouent un rôle central dans les grands programmes industriels français, notamment dans la construction navale de grande dimension. Ils participent également à plusieurs projets stratégiques pour la défense française.

Le groupe Naval Group s'appuie quant à lui sur un réseau important de sous-traitants pour la fabrication d'équipements destinés aux bâtiments militaires.

Dans l'aéronautique, les activités d'Airbus, de Thales et de Daher structurent un écosystème d'entreprises spécialisées dans les aérostructures, les systèmes électroniques et les technologies de production avancées.

Cette concentration d'acteurs industriels favorise l'émergence d'une véritable **supply chain régionale de défense**, capable de répondre aux exigences des grands programmes militaires.

Une supply chain régionale dynamique

Les PME industrielles ligériennes interviennent notamment dans :

- la mécanique de précision
- la fabrication métallique
- les matériaux composites
- l'électronique et les capteurs
- les technologies de production avancées

CHIFFRES CLÉS

INTER-INDUSTRIE ET FILIÈRE ARMEMENT & DÉFENSE EN PAYS DE LA LOIRE

197 600 salariés dans le secteur de l'inter-industrie en Pays de la Loire

5 070 établissements industriels dans la région

FILIÈRE ARMEMENT ET DÉFENSE :

19 200 salariés (hors intérimaires)

150 établissements au total

12 constructeurs et donneurs d'ordre

138 équipementiers et sous-traitants



Loire-Atlantique : territoire fortement marqué par la filière, avec près de **44 %** des effectifs salariés.

Les grands donneurs d'ordre de la défense en Pays de la Loire

Entreprise	Activités liées à la défense	Implantation régionale	Impact économique
Chantiers de l'Atlantique	Construction navale et grands ensembles industriels.	Saint-Nazaire (Loire-Atlantique)	4 100 salariés directs et environ 6 000 dans la sous-traitance. CA : 2,77 Md€ (2024). Le projet PA-NG représente près de 10 millions d'heures de travail et mobilisera environ la moitié des capacités de production de coque métallique du chantier.
	Participation au programme du futur porte-avions français (PA-NG).		
Thales	Systèmes d'information et de communication sécurisés, dont radios tactiques militaires.	Loire-Atlantique, Maine-et-Loire et Mayenne	3 200 salariés. 241 M€ d'achats auprès d'entreprises régionales en 2023 , répartis entre 339 fournisseurs, dont environ 50 % de PME .
Airbus / Airbus Atlantic	Conception et production d'aérostructures pour avions civils et militaires, dont des éléments de l'avion de transport militaire A400M.	Nantes, Saint-Nazaire et Montoir-de-Bretagne	L'aéronautique représente près de 30 000 emplois régionaux . Airbus Atlantic emploie environ 8 000 salariés . La région est la 4^e région aéronautique française en nombre d'emplois.
Naval Group	Naval de défense : conception, réalisation des sous-marins et des bâtiments de surface, ainsi que leurs systèmes (Energie Propulsion), jusqu'au démantèlement et à la déconstruction.	Site industriel de Nantes-Indret et Site du Technocampus Ocean (Loire-Atlantique)	1600 salariés sur le site de Nantes-Indret et 400 salariés au sein du Technocampus Ocean . Environ 300 fournisseurs régionaux pour près de 200M€ d'achats .
Daher	Fabrication d'équipements aéronautiques, composants composites et métalliques, solutions logistiques et conteneurs pour équipements sensibles.	Loire-Atlantique	Groupe de 14 000 salariés et 1,8 Md€ de chiffre d'affaires . Intervient sur programmes civils et militaires et développe des avions multi-missions (TBM, Kodiak).
Arquus	Maintenance et soutien des véhicules de l'armée de Terre.	Saint-Nazaire	400 salariés. Participation au programme de 7 000 camions logistiques militaires pour l'armée française, dans un contrat annoncé en 2026.
Renault Group (site ACI Le Mans)	Production industrielle et projet d'assemblage de drones militaires.	Le Mans (Sarthe)	1 800 salariés. L'usine doit accueillir une ligne d'assemblage du drone militaire Chorus , avec une capacité pouvant atteindre 600 unités par mois si le programme est confirmé.

Former, innover, anticiper : les atouts du territoire

Au-delà de son tissu industriel, la région des Pays de la Loire peut également compter sur un écosystème dynamique en matière de formation et d'innovation.

L'innovation, moteur essentiel pour maintenir la compétitivité des entreprises et préserver l'emploi

Facteur clé de compétitivité, la Région mobilise une enveloppe de 300 millions d'euros pour l'innovation sur la période 2025-2028, en se positionnant comme le partenaire n°1 des relais d'innovation auprès des entreprises que sont les pôles de compétitivité, les technopoles, l'institut de recherche technologique Jules Verne ou le CEATECH. Plus de 1400 projets innovants ont été financés (77 M€) ces 5 dernières années.

Le Pôle EMC2 : Acteur clé de l'innovation industrielle

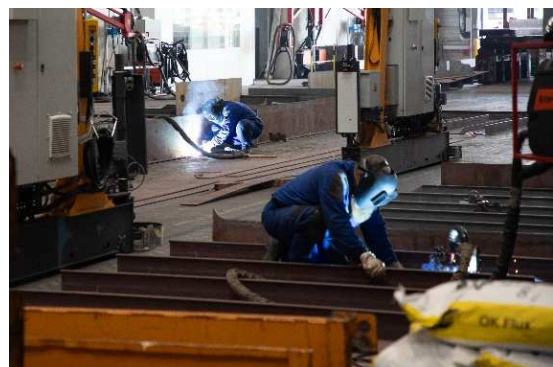
Le Pôle EMC2 (Ensemble pour une Mobilité et une Conception Compétitives) est l'un des **deux pôles de compétitivité à vocation mondiale** des Pays de la Loire. Il se spécialise dans les **technologies avancées de production** et constitue un acteur majeur de l'écosystème industriel régional. Il joue un rôle structurant en accompagnant les projets de recherche collaborative et en soutenant la transformation industrielle des entreprises.

Autour de ce pôle gravitent de nombreux établissements d'enseignement supérieur, centres de recherche et laboratoires qui forment les ingénieurs et techniciens de demain dans des domaines clés : des matériaux avancés, des procédés industriels, des systèmes technologiques et de l'ingénierie de production.

Les compétences industrielles

D'après l'Observatoire Régional des Compétences Industrielles des Pays de la Loire (ORCI), le secteur de l'Inter-industrie représente 197 600 salariés et 5 070 établissements en région, parmi lesquels plusieurs entreprises ont une activité au moins partielle pour la filière armement et défense.

La présence de cette filière est particulièrement marquée en Loire-Atlantique (près de 44% des effectifs salariés).



La Région Pays de la Loire mobilisée pour l'emploi industriel

Face aux enjeux de recrutement industriel, la Région déploie une approche complète qui conjugue innovation pédagogique et réponse aux besoins des entreprises autour de 4 leviers d'action complémentaires :

- 1- **Évolution de l'offre de formation** : Adaptation continue aux mutations technologiques et aux besoins émergents des filières industrielles régionales. En collaboration étroite avec l'Etat.
- 2- **Orientation ciblée avec les worldskills et le Région Big Bang Orientation et emploi** : Découverte concrète des métiers industriels pour susciter les vocations et lever les préjugés chez les jeunes.
- 3- **Apprentissage de pointe avec la Fab Academy** : Partenariat innovant alliant outils numériques avancés et formation en situation réelle avec les industriels.
- 4- **Insertion par l'emploi « 1 emploi=1formation »** : Formation sur mesure des demandeurs d'emploi en lien direct avec les intentions d'embauche des entreprises.

Cette politique volontariste permet de répondre aux tensions de recrutement des entreprises, sécuriser les parcours professionnels, de préparer les compétences de demain. Et in fine, de positionner les Pays de la Loire comme territoire d'excellence industrielle.

La Région affirme ainsi son engagement pour faire de l'industrie un secteur d'avenir accessible à tous, des jeunes en orientation aux demandeurs d'emploi en reconversion. Avec 41000 apprenants, scolaires dans les lycées professionnels, étudiants dans les établissements d'enseignement supérieur, alternants dans les centres de formation d'apprentis, demandeurs d'emploi en formation professionnelle continue, l'industrie constitue le premier domaine de formation des Pays de la Loire (16 % des apprenants).

En 2025, 821 demandeurs d'emplois sont entrés en formation industrielle via le dispositif 1 emploi = 1 formation, soit près de 15 % du nombre total d'entrées tous secteurs confondus (5 495 entrées). Parmi ces entrées, 242 concernaient les métiers de formage des métaux et d'usinage.



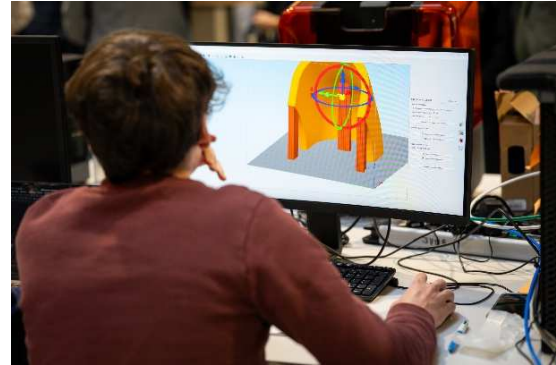
MAXENCE DUVALET (NAVAL GROUP) ACCOMPAGNÉ AUX WORLDSKILLS 2025

Après un bac professionnel, puis un an d'alternance chez Naval Group à Nantes-Indret, aujourd'hui, je suis salarié de l'entreprise. Je travaille sur des programmes uniques et prestigieux comme les futurs sous-marins nucléaires ou le porte-avions de nouvelle génération (PA-NG). Pour les WorldSkills, ça s'est fait naturellement après avoir décroché la médaille d'or au concours du Meilleur apprenti de France — pour lequel j'avais soudé une tour Eiffel. Un expert-métier m'a encouragé à viser encore plus haut en participant aux WorldSkills. Je me suis préparé sur mon temps libre, les vendredis, à la Fab Academy de Bouguenais, un centre de formation des jeunes talents de l'industrie. Trois mois de travail acharné, souvent après mes journées sur site ou mes gardes de pompier volontaire ! Juste avant la compétition, j'ai pris une semaine complète pour ne faire que ça. C'était exigeant mais hyper stimulant.

La Fab'académy de Saint-Nazaire, outil d'excellence

Point d'orgue de cette stratégie de formation, la Fab'académy de Saint-Nazaire offre un environnement de formation de très haute qualité. Cet équipement dispose notamment **d'un bloc avec deux ponts de construction maritime**, outil spécifiquement destiné à la formation aux métiers de coques.

L'investissement de la Région dans ce plateau technique s'élève à **5,2 millions d'euros** (4,2 M€ pour les travaux et 1 M€ pour les équipements), soit un cinquième du coût total de l'opération, témoignant de l'engagement fort des Pays de la Loire dans la formation aux métiers industriels.



Parallèlement, les initiatives menées par l'Institut des hautes études de défense nationale contribuent à sensibiliser les acteurs publics et économiques aux enjeux stratégiques de la défense.

Grâce à cet ensemble d'acteurs, la région dispose des compétences nécessaires pour accompagner les transformations de l'industrie de défense et anticiper les besoins futurs.

Notes

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

CONTACT PRESSE

Gwenola Cariou Huet

Gwenola.cariou-huet@paysdelaloire.fr

T. 02 28 20 60 653 / M. 06 82 80 18 92

Hôtel de Région
1 rue de la Loire — 44 966 Nantes
02 28 20 50 00
paysdelaloire.fr

